



# IT-GOVERNANCE MANAGER



KATHLEEN WEIGELT Abteilungsleiterin Academy of Finance +49 228 8192-221 kathleen.weigelt@ voeb-service.de

# IT-Governance verstehen und praktisch anwenden

Über die reine Wissensvermittlung hinaus setzt sich der Zertifikatslehrgang "IT-Governance Manager" mit den verschiedenen Möglichkeiten einer erfolgreichen Etablierung der IT-Governance in der täglichen Praxis auseinander, sodass Sie anschließend eine angemessene IT-Steuerung in Ihrem Unternehmen, die die Erreichung der Unternehmensstrategie und -ziele effizient unterstützt, umsetzen können.

Innerhalb von sechs Seminartagen lernen Sie neben theoretischen Grundlagen zu den relevanten Standards und Rahmenwerken sowie deren Zusammenspiel auch die Anwendung und Umsetzung in die Praxis. Dabei werden aktuelle aufsichtsrechtliche und gesetzliche Anforderungen aus MaRisk, BAIT, DORA und IT-Sicherheitsgesetz aus nationaler und europäischer Sicht behandelt. Die Anforderungen und Interpretationen aus der Sicht der (IT-) Prüfung u. a. an das Risikomanagement für Auslagerungen, Datenschutz und Softwareentwicklung erweitern sukzessive das Verständnis für die individuelle und passgenaue IT-Governance in Ihrem Institut. Abgerundet wird der Kurs durch die Vermittlung der Anforderungen an die Organisation des IT-Managements und Best Practices. Dabei wird die Gestaltung des erforderlichen Veränderungsprozesses der IT-Governance durch die Digitalisierung sowie die Generative Künstliche Intelligenz (GenAI) besprochen.

Für die Dauer des Lehrgangs steht Ihnen die wissenschaftliche Leitung Prof. Dr. Andreas Gadatsch, Inhaber der Professur für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Wirtschaftsinformatik, der Hochschule Bonn-Rhein-Sieg beratend und unterstützend zur Seite.





Hochschule Bonn-Rhein-Sieg University of Applied Sciences

#### Zielgruppe:

Der Lehrgang richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Risikomanagement und Organisation sowie aus Geschäftsbereichen mit IT-Bezug (IT-Management, IT-Sicherheit, IT-Beratung, IT-Revision aus regulierten Unternehmen und IT-Provider) sowie an den Vorstandsstab.

#### **Kursverlauf:**

Alle Seminare des Lehrganges sind auch einzeln buchbar. Für die Absolvierung der Abschlussprüfung ist jedoch die Teilnahme an allen Lehrgangsseminaren Voraussetzung.

Am Abend des ersten Seminartages des Modul 1 findet ein Get-together in Bonn statt. Ziel dieser Abendveranstaltung ist das gegenseitige Kennenlernen im entspannten Umfeld und insbesondere der fachliche Austausch und das Netzwerken untereinander. Durch den hohen Praxisbezug lebt der Lehrgang vom persönlichen, fachlichen Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden. Der Austausch ist essentiell für die Durchführung der Übungen, sodass wir eine Teilnahme vor Ort empfehlen.

#### Prüfung:

Mit Bestehen einer schriftlichen Abschlussprüfung erhalten Sie das Zertifikat "Zertifizierter IT-Governance Manager" gemeinsam von der Hochschule Bonn-Rhein-Sieg und der Academy of Finance.

#### Kosten:

**4.100,00 Euro** (umsatzsteuerfrei gemäß § 4 Nr. 22a UStG) Alle Module sind auch einzeln buchbar. Die Seminargebühr bei Einzelbuchung beträgt **850 Euro** 

(umsatzsteuerfrei).



#### Modul 1: Grundlagen der IT-Governance

In diesem Seminar erlernen Sie die Grundlagen der IT-Governance. Sie erhalten Einblick in die relevanten Referenzmodelle der IT-Governance, erkennen deren Zusammenspiel und die Abgrenzungen zueinander.

- → Was ist IT-Governance und wie ist es zum IT-Management einzuordnen?
- → Grundlagen: Governance Frameworks, Managementsysteme, Standards und Regularien
- → Zukunftsbild der IT-Governance in agilen Produktorganisationen
- → Spannungsfeld zwischen Performance und Conformance der IT Case-Study: IT-Governance
- → IT-Governance als Klammer für die Steuerung von Cloud, Data und AI

# Modul 2: Aufsichtsrechtliche Grundlagen der IT-Governance

In diesem Seminar erlernen Sie die aufsichtsrechtlichen Grundlagen der IT-Governance. Eingebettet wird dieses Wissen in den aufsichtsrechtlichen Kontext auf nationaler und europäischer Ebene, in dem insbesondere aktuelle und anstehende Regelungsvorhaben und ihre möglichen Auswirkungen beleuchtet werden.

- → Warum das alles? Gründe für eine Bankenaufsicht sowie die sektorübergreifende Regulierung des IT-Einsatzes in Unternehmen
- → Nationale und europäische Aufsicht, Akteure, Gremien und Zusammenspiel (v.a. BaFin/Bundesbank, EZB/EBA, BSI/ENISA)
- → Relevante Gesetze, Normen und Verordnungen (CRD, KWG, MaRisk, BAIT, DORA, BSI-Gesetz, AI Act und andere)
- → Konsequenzen bei Verstößen / Sanktionsmaßnahmen

### Modul 3: Prüfung der IT-Governance

Im Mittelpunkt unseres Seminars steht die IT-Governance aus Sicht der Prüfung. Wir zeigen Ihnen die grundlegenden Anforderungen an die Ausgestaltung des IT-Governance-Rahmens auf.

- → Zusammenspiel der europäischen Bankenaufsicht
- → Aktuelle regulatorische Entwicklungen
- → Fachliche und inhaltliche Schwerpunkte der Prüfung
- → Umfang und Ablauf der Sonderprüfung nach §44 KWG
- → Datenqualität im Fokus der Bankenaufsicht
- → Schwerpunkte und Beispiele aus Sonderprüfungen

ACADEMY

# Modul 4: Praxis der IT-Governance

In diesem Seminar vertiefen wir die praktische Umsetzung und Anwendung der IT-Governance an Hand von Beispielen aus der realen Welt. Auf der Basis aktueller Frameworks und Best Practices werden deren Einsatz geübt um eine Überführung und Anwendung im täglichen Arbeitsleben zu ermöglichen.

- → Wiederholung der Grundlagen der IT-Governance
- → Einführung von Rahmenvorgaben und Spielregeln in die Organisation
- → Wie reagiere ich auf plötzliche Veränderungen durch die VUKA Welt (GenAI, GenAI Act, DataAct)?
- → Wie erfülle ich die Aufsichtsanforderungen und setze lebbare Kontrollen?
- → Wie erstelle ich Roadmaps und führe Gap-Analysen zielgerichtet durch?
- → Was gehört zu den Aufgaben eines IT-Governance Managers?
- → Wie können Frameworks (COBIT 2019) in der heutigen schnelllebigen IT helfen?

### Modul 5: Konzepte und Praxis des IT-Managements im Kontext von IT-Governance

In diesem Seminar diskutieren wir klassische und neuere Konzepte des IT-Managements und deren praktische Ausgestaltung. Sie erhalten wertvolle Anregungen zur Organisation des IT-Managements und der Gestaltung der Veränderungsprozesse im Rahmen der Digitalen Transformation in Ihrer Organisation.

- → Digitalisierung
- → IT-Management-Konzepte (Klassische und agile Methoden)
- → IT-Controlling als Instrument der IT-Governance
- → Von der Digitalstrategie zum IT-Portfolio (IT-Scorecard)



Godesberger Allee 88 53175 Bonn Postfach 20 13 55 53143 Bonn

Telefon: +49 228 8192-0

E-Mail: academy@voeb-service.de